

Kirchliche Immobilienstrategien – Kriterien und Beispiele  
Fünfter Schweizer Kirchenbautag 2023

# Einführung

Prof. Dr. Johannes Stückelberger, Universität Bern

Universität Bern, 1. September 2023



Herzlich willkommen zum Fünften Schweizer Kirchenbautag. Wir sind zusammengekommen, um über kirchliche Immobilienstrategien nachzudenken.

An den vorausgegangenen vier Kirchenbautagen haben wir uns zweimal über das Thema Kirchenumnutzung ausgetauscht, sodann über den modernen Kirchenbau und über die aktuelle Tendenz, Kirchenräume flexibler zu gestalten. An diesem fünften Kirchenbautag wollen wir uns mit Fragen der Finanzierung, die sich im Zusammenhang mit dem Kirchenbau heute stellen, auseinandersetzen. Anderthalb Jahre stand auf der Webseite der Arbeitstitel „Geld und Geist. Kirchengebäude finanzieren“. Als wir mit diesem Titel auf die Suche nach Referentinnen und Referenten gingen, wurde schnell klar, dass wir besser, statt nur die Kirchengebäude, den ganzen kirchlichen Immobilienbestand ins Auge fassen, und, statt nur über die Finanzen zu sprechen, besser über Strategien nachdenken. So lautet der Titel der Tagung nun: Kirchliche Immobilienstrategien.

Sie kennen es: Wenn in Kirchengemeinden und Pfarreien die Immobilien zum Thema werden, steht zunächst in der Regel das Problem der finanziellen Belastung im Vordergrund. Das ist verständlich, aber in dieser Fokussierung oft nicht zielführend. An der heutigen Tagung soll es zwar durchaus um Fragen der Finanzierung gehen, doch wollen wir versuchen, diese Fragen in ihrer ganzen Komplexität zu diskutieren. Ökonomie ist nicht nur eine Kosten-Nutzen-Rechnung, sie ist vielschichtiger. Auf diese Vielschichtigkeit will die Wortwolke auf dem Programmflyer hinweisen. Alle der darin erscheinenden Begriffe wollen beim Nachdenken über die Zukunft und die Finanzierung der kirchlichen Immobilien berücksichtigt und bedacht werden. Man kann keine Immobilienstrategie entwickeln, ohne gleichzeitig über Gemeindeentwicklung, christliche Werte, Baukultur, Nachhaltigkeit, Steuerentwicklung und vieles mehr nachzudenken.





Dass Sie so zahlreich an dieser Tagung teilnehmen, darf als Zeichen dafür gedeutet werden, dass das Thema aktuell und virulent ist, und zwar in allen Landesteilen der Schweiz. Wir freuen uns über Ihre Anwesenheit.

Der diesjährige Schweizer Kirchenbautag wird finanziell unterstützt durch: Bundesamt für Kultur BAK, Reformierte Kirchen Bern-Jura-Solothurn, Katholische Kirche im Kanton Zürich, Reformierte Kirche Kanton Zürich, Römisch-Katholische Zentralkonferenz der Schweiz, IM – Inländische Mission. Diesen Institutionen gilt unser herzlicher Dank.

Johannes Stückelberger





Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement des Innern EDI  
**Bundesamt für Kultur BAK**



Reformierte Kirchen  
Bern-Jura-Solothurn  
Eglises réformées  
Berne-Jura-Soleure



**Katholische Kirche  
im Kanton  
Zürich**

reformierte  
kirche kanton zürich

**rkz**

Römisch-Katholische Zentralkonferenz der Schweiz  
Conférence centrale catholique romaine de Suisse  
Conferenza centrale cattolica romana della Svizzera  
Conferenza centrala catolica romana da la Svizra



**IM – Inländische Mission  
MI – Mission Intérieure  
MI – Missione Interna  
MI – Missiun Interna**