

# Kirchliche Immobilienstrategien Kriterien und Beispiele

Fünfter Schweizer Kirchenbautag

Freitag, 1. September 2023

[www.schweizerkirchenbautag.unibe.ch](http://www.schweizerkirchenbautag.unibe.ch)



## Thema

Der Rückgang der Kirchenmitglieder und der kirchlichen Steuereinnahmen stellt für die Nutzung und Finanzierung der kirchlichen Immobilien eine grosse Herausforderung dar. Wie lassen sich die Kosten senken, wie kann man die Nutzung optimieren? Durch Vermietung, Verkauf, Neubauten, Abgabe im Baurecht, erweiterte Trägerschaften? Welche Kriterien sind bei kirchlichen Immobilienstrategien zu beachten? Der Fünfte Schweizer Kirchenbautag widmet sich diesen aktuellen Fragen. Die Referate am Vormittag diskutieren das Thema aus den Perspektiven von Kirche, Gesellschaft, Denkmalpflege und Ökonomie. Am Nachmittag werden konkrete Beispiele vorgestellt. Die Tagung richtet sich an Verantwortungsträgerinnen und -träger aus Kirche, Denkmalpflege und Gesellschaft.

### Datum und Ort

Freitag, 1. September 2023, 9.15–17.00 Uhr  
Bern, UniS, Schanzenekstrasse 1, Raum S 003  
(3 Gehminuten vom Bahnhof, Ausgang Welle).

### Veranstalterin

Universität Bern, Theologische Fakultät,  
Kompetenzzentrum Liturgik.  
Verantwortlich für Konzept und Organisation:  
Johannes Stückelberger.

### Tagungssprachen

Die Tagungssprachen sind Deutsch und Französisch. Alle Vorträge und Präsentationen werden simultan übersetzt Deutsch-Französisch und Französisch-Deutsch.

### Mittagessen und Pausen

Mittagessen (Salat, Hauptgericht, Dessert, Kaffee) und Pausen in der UniS.

### Tagungsgebühr

CHF 80.- incl. MwSt. Darin inbegriffen sind Tagungsunterlagen, Mittagessen, Pausengetränke. Studierende gratis. Für die Tagungsgebühr erhalten die Angemeldeten von der Universität Bern eine Rechnung.

### Anmeldung

Bis 21. August 2023 online unter [www.schweizerkirchenbautag.unibe.ch](http://www.schweizerkirchenbautag.unibe.ch) oder telefonisch (031 684 33 83). Die Angemeldeten erhalten eine Anmeldebestätigung.

### Informationen und Kontakt

[www.schweizerkirchenbautag.unibe.ch](http://www.schweizerkirchenbautag.unibe.ch);  
[johannes.stueckelberger@unibe.ch](mailto:johannes.stueckelberger@unibe.ch),  
031 684 33 83.

## Programm

- 09.15 Begrüssung und Einführung  
Johannes Stückelberger
- 09.25 Eckpfeiler kirchlicher Immobilienstrategien  
Matthias Haag
- 09.50 Informationen und Denkanstösse zum finanziellen Kontext  
Daniel Kosch
- 10.15 Pause
- 10.45 Kirchliche Gebäude im Dienst der Gesellschaft  
Jean-Baptiste Henry de Diesbach
- 11.10 Weniger ist mehr – Suffizienz als Anliegen der Denkmalpflege  
Reto Wasser und Friederike Merkel
- 11.35 Immobilien der Kirche gewinnbringend bewirtschaften  
Martina Wäckerlin
- 12.00 Podium  
Mit den Referentinnen und Referenten des Vormittags
- 12.30 Mittagessen
- 14.00 Immobilienstrategien ländlicher Kirchgemeinden und Pfarreien  
Die Beispiele und die Namen der Referierenden folgen
- 14.30 Immobilienstrategien städtischer Kirchgemeinden und Pfarreien  
Die Beispiele und die Namen der Referierenden folgen
- 15.00 Immobilienstrategien von Kantonalkirchen und Bistümern  
Die Beispiele und die Namen der Referierenden folgen
- 15.20 Pause
- 15.50 Podiums- und Plenumsdiskussion  
Mit den Referentinnen und Referenten des Nachmittags und den Teilnehmenden
- 16.30 Informationen
- 17.00 Ende der Tagung

## Die Referentinnen und Referenten des Vormittags

### Matthias Haag

Dr. sc. techn. ETH, Baumanagement und Baurealisierung; Dipl. Arch. ETH/SIA, Architektur, Immobilienexperte, Leiter Immobilien der Evangelisch-reformierten Kirchgemeinde Zürich.

### Jean-Baptiste Henry de Diesbach

Ing. dipl., Management, Ingenieurwesen, Präsident des Verwaltungsrats der Diözese Lausanne, Genf und Freiburg, Dozent für Unternehmensführung und Unternehmertum an der HES-SO.

### Daniel Kosch

Dr. theol., ehem. Generalsekretär der Römisch-Katholischen Zentralkonferenz der Schweiz. Autor u.a. der Publikation «Die öffentliche Finanzierung der katholischen Kirche in der Schweiz».

### Friederike Merkel

Architektin MSc ETH, Autorin einer Masterarbeit bei Prof. Dr. Silke Langenberg und Prof. Adam Caruso mit dem Titel «Steffisviertel» (Umbau-Studie zur Stefanskirche in Zürich Hirzenbach, Alternativvorschlag zum geplanten Ersatzneubau), Mitarbeiterin bei Hauser Meier Architektinnen.

### Johannes Stückelberger

Prof. Dr., Kunsthistoriker, Dozent für Religions- und Kirchenästhetik an der Theologischen Fakultät der Universität Bern und Titularprofessor für Neuere Kunstgeschichte an der Universität Basel.

### Martina Wäckerlin

Architektin MSc ETH, Director bei Wüest Partner AG, Beratung Immobilienentwicklung und -bewertung, Autorin des Artikels «Der finanzielle Wert von Baukultur» in TEC21.

### Reto Wasser

Architekt MSc ETH, Lehrassistent am Lehrstuhl für Konstruktionserbe und Denkmalpflege (Prof. Dr. Silke Langenberg) an der ETH Zürich.

Die Beispiele und die Namen der Referentinnen und Referenten des Nachmittags werden im August auf der Webseite des Kirchenbautags veröffentlicht.



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement des Innern EDI  
Bundesamt für Kultur BAK



Reformierte Kirchen  
Bern-Jura-Solothurn  
Eglises réformées  
Berne-Jura-Soleure



Katholische Kirche  
im Kanton  
Zürich



IM – Inländische Mission  
MI – Mission Intérieure  
MI – Missione Interna  
MI – Missiun Interna

reformierte  
kirche kanton zürich

rkz

Römisch-Katholische Zentralkonferenz der Schweiz  
Conférence centrale catholique romaine de Suisse  
Conferenza centrale cattolica romana della Svizzera  
Conferenza centrala catolica romana da la Svizra